



RAPPORT ESG 2024



AUDACIA

Sommaire

1.	Introduction	3
2.	Le Groupe Audacia	11
3.	Une stratégie ESG ancrée dans l'action	16
4.	Méthodologie ESG : de la grille à l'impact	28
5.	Capital Développement : industrialiser l'impact	30
6.	Capital Immobilier : habiter autrement	35
7.	Capital Innovation : anticiper les ruptures	39
8.	Former et transmettre : préparer l'avenir	53
9.	Perspectives 2025 : changer d'échelle	59



Introduction



AUDACIA



Édito

Par Charles Beigbeder
Président d'Audacia
et Olivier de Panafieu
Directeur général

**"2024 a donné raison
à nos intuitions.
L'investissement
responsable
n'est plus une posture :
c'est une nécessité
souveraine."**

Charles Beigbeder

Contexte 2024 : un tournant lucide

L'année 2024 aura marqué un point de bascule. Tensions géopolitiques durables, dérèglements climatiques de plus en plus fréquents, essor d'innovations technologiques majeures aux impacts ambivalents : tout concourt à une reconfiguration profonde de nos modèles économiques et sociaux. 2024 est l'année de la redéfinition de l'ESG, que nous avons anticipée à juste titre.

Dans ce contexte, les intuitions que nous portions depuis plusieurs années se sont révélées justes. Face à des enjeux systémiques, fragmentés et souvent interdépendants, il ne suffit plus d'accompagner la transition : il faut l'anticiper, la structurer et lui faire changer d'échelle.

Nous avons choisi, chez Audacia, d'assumer pleinement notre singularité : celle d'un investisseur indépendant qui croit à la puissance transformatrice du capital. En 2024, nous avons consolidé nos valeurs : sécurité, environnement et transmission, qui ne sont plus des thèmes périphériques, mais les fondations mêmes de notre stratégie d'investissement. Parce que ce sont aussi les conditions de la souveraineté, de la stabilité et du progrès.



L'ESG

désormais incarné

Chez Audacia, l'ESG ne se limite plus à un cadre de conformité ou à une grille d'évaluation : il est un socle de conviction, une logique d'investissement. Cette démarche ne repose pas sur des standards désincarnés : elle est nourrie par le terrain, les expériences de nos participations, et par une écoute active de nos entrepreneurs.

Cette approche, exigeante et pragmatique, nous permet d'identifier des opportunités pionnières dans des secteurs structurants pour l'économie de demain. Elle nourrit aussi notre gouvernance, en imposant des critères de transparence, de diversité, de responsabilité à tous les niveaux.

L'ESG chez Audacia est donc incarné parce qu'il est vécu, transmis, consolidé. Il irrigue notre culture d'entreprise autant que nos portefeuilles. Il structure nos choix, nos méthodes et nos engagements. C'est cette exigence, méthodique tout en restant vivante, que nous partageons dans ce rapport.

Une année de consolidation & d'audace

L'année 2024 a été, pour Audacia, celle d'une double dynamique : consolider nos fondations et accélérer notre capacité d'impact. Cette ambition s'est traduite dans les faits : plusieurs dizaines d'opérations ont été menées, dont une part significative dans des secteurs stratégiques pour la transformation durable de notre économie.

Nous avons soutenu des projets à la convergence entre souveraineté, décarbonation et innovation technologique. Ces investissements traduisent notre volonté d'agir à la racine des transformations nécessaires, en soutenant des entrepreneurs visionnaires, porteurs de solutions concrètes à des défis systémiques : accès au logement, sobriété numérique, résilience énergétique, sécurisation des infrastructures critiques.

Ce positionnement proactif ne serait rien sans une capacité à structurer, à fédérer, à faire émerger des écosystèmes. En ce sens, Audacia continue d'assumer son rôle de catalyseur, à la fois financier, industriel et intellectuel.



Gouvernance & capital humain

L'ESG dans nos pratiques



Faire de l'ESG une stratégie incarnée suppose d'abord qu'elle soit vécue en interne. C'est pourquoi, en 2024, nous avons renforcé la gouvernance d'Audacia pour qu'elle soit plus exigeante, plus ouverte et plus exemplaire. Ce travail s'est matérialisé par l'élargissement de notre Conseil d'Administration et son renforcement par la création de comités thématiques, la montée en puissance de notre Secrétariat Général, et la consolidation des expertises internes dans des domaines clés comme l'énergie, la conformité, la formation ou la data.

Mais nous sommes convaincus que la gouvernance ne se limite pas aux organes de direction. Elle repose aussi sur la qualité du collectif que nous construisons : un collectif où chaque collaborateur, chaque investisseur, chaque entrepreneur peut contribuer activement à une trajectoire partagée - où chaque membre d'Audacia a pleinement intégré le fil conducteur de notre action à travers leur spécialisation d'investissement et leur engagement sincère.

C'est dans cet esprit que nous avons poursuivi en 2024 le développement du Gap Year Program, un programme immersif de 12 mois destiné aux étudiants de haut niveau. Bien plus qu'un dispositif RH, il est pour nous un levier de transmission, de formation et de transformation culturelle. Le GYP incarne notre volonté de former des investisseurs exigeants, conscients des enjeux ESG dès leur première expérience.

Nous croyons aussi que c'est par l'intelligence intergénérationnelle et la pédagogie de l'action que l'ESG prend racine durablement. Former les futurs investisseurs à une lecture fine des enjeux sociaux et environnementaux, leur permettre d'agir dès maintenant au cœur des opérations : voilà une manière concrète d'ancrer notre stratégie ESG dans le réel. Le GYP est le symbole de notre définition de l'ESG : transmission, environnement et sécurité.

Culture & transmission

La brique immatérielle de notre impact

Chez Audacia, nous pensons que la transformation durable ne se joue pas uniquement dans les bilans, les business plans ou les feuilles de route stratégiques. Elle se joue aussi dans les esprits, dans les récits que nous transmettons, dans les savoirs que nous diffusons. C'est pourquoi la culture, la science et la transmission occupent une place centrale dans notre vision de l'ESG.

À travers le Prix Bourienne, que nous avons créé en 2023 et que nous portons chaque année avec conviction, nous avons choisi de récompenser celles et ceux qui rendent les sciences accessibles, désirables, vivantes. En 2024, nous avons eu l'honneur de distinguer La Nouvelle Physique de Yann Mambrini, (physicien théoricien au CNRS), un ouvrage exigeant et passionné, capable de faire dialoguer le grand public avec les frontières les plus avancées de la physique contemporaine.

Des livres, des idées, des voix : autant de relais essentiels pour faire vivre une démarche ESG ouverte, curieuse et exigeante. Parce qu'un investisseur engagé doit aussi contribuer à une société du savoir. Parce que la durabilité passe aussi par l'éveil des consciences et la démocratisation des connaissances scientifiques.

En valorisant cette « brique immatérielle » de l'impact, nous assumons notre responsabilité : être plus qu'un gestionnaire de capitaux. Être aussi un catalyseur de curiosité, de réflexion, d'élévation.





Vision d'avenir

Transformer Transmettre Sécuriser

En 2025, Audacia poursuivra une trajectoire claire : consolider les fondations posées ces dernières années et renforcer l'utilité concrète de ses investissements. L'objectif est de continuer à agir là où notre capital peut faire la différence : dans les secteurs qui structurent l'économie réelle, la souveraineté européenne et la transition environnementale.

Nous entendons approfondir notre approche thématique, consolider les écosystèmes que nous avons contribué à structurer, et accompagner nos participations dans la durée, pour faire du capital un levier de transformation. Cela implique de rester exigeants dans nos choix, lucides dans nos analyses, et fidèles à notre conviction : le capital peut être un levier de transformation, à condition d'être orienté avec rigueur et responsabilité.

Conclusion

Chez Audacia, nous avons fait le choix d'intégrer l'ESG au cœur de notre stratégie, non comme une obligation extérieure, mais comme une orientation claire et assumée. Ce rapport reflète la manière dont cette démarche irrigue l'ensemble de nos activités, de nos décisions d'investissement à notre culture interne. Il témoigne aussi de notre volonté de continuer à faire évoluer nos pratiques, avec exigence, pragmatisme et engagement.

Nous remercions l'ensemble des équipes, partenaires, entrepreneurs, chercheurs et talents qui partagent cette vision avec nous. Nous vous invitons à découvrir les initiatives qui jalonnent ce rapport, et à imaginer avec nous ce que peut être un capital utile, engagé, éclairé.



Le Groupe Audacia



AUDACIA

LE GROUPE AUDACIA



AUDACIA



Créé en 2006



+ 40 Collaborateurs



Coté sur EuronextGrowth
depuis 2021

EXPERTISE¹

+400

PMEs financées



14 000

Emplois créés



1,3 Mds€

Levés



764 M€

AUM



490 M€

Dédiés Venture



3 AXES D'INVESTISSEMENT

1

VENTURE DEEPTech

65 participations en portefeuille
4 verticales deeptech
+490 M€ d'AUM

Quantique

QUANTONATION

32 sociétés

New Space

EXPANSION

22 sociétés

Énergie

ISOSPIN EXERGON

7 sociétés

Healthtech

SORBONNE VENTURE

2 sociétés

2

PME

+400 PMEs financées
14 Années de pratique
Dealflow propriétaire

3

IMMOBILIER

3 résidences
257 clés
Coliving : Une nouvelle façon d'habiter

1. Les chiffres cités ont trait à l'exercice 2025.

Zoom

sur les activités du groupe

Audacia articule son offre d'investissement autour de trois catégories distinctes : le Capital Développement, le Capital Immobilier et le Capital Innovation. Ces segments visent à répondre à la demande croissante des investisseurs pour des actifs alliant valorisation et caractère novateur.



LE CAPITAL DÉVELOPPEMENT

Audacia a financé plus de 400 entreprises familiales issues de l'économie traditionnelle. Cette expertise, initialement bâtie au travers des produits ISF s'exprime aujourd'hui via les fonds Constellation (I, II et III) dédiés aux PME-ETI françaises, avec un quatrième millésime en préparation pour 2025. La société contribue également activement à la relance économique via le dispositif des Obligations Relance, au sein d'un consortium mené par TIKEHAU CAPITAL.



LE CAPITAL IMMOBILIER

Audacia déploie via son fonds Élévation et en partenariat avec l'opérateur Sharies et Jeannette des résidences de Coliving dans les métropoles françaises. Ce mode d'habitat réduit l'empreinte carbone individuelle grâce à la mutualisation des espaces et à l'intégration de solutions énergétiques durables comme l'isolation thermique ou les systèmes économes. Initialement conçu pour les jeunes actifs, ce modèle s'ouvre désormais aux seniors pour rompre l'isolement social et favoriser un maintien à domicile sécurisé.



LE CAPITAL INNOVATION




















Enfin, le Capital Innovation a pour but de soutenir les entreprises axées sur les technologies disruptives de la « Deeptech ». Amorcé en 2018 avec le lancement de Quantonation I² sur le quantique, ce virage stratégique s'est structuré avec la création de la filiale dédiée Quantonation Ventures. L'offre s'est depuis élargie à d'autres secteurs clés avec les fonds Expansion³ pour le spatial, Exergon pour la transition énergétique et Sorbonne Ventures pour la « Healthtech ».

2. Quantonation I est un fonds géré par Quantonation Ventures, filiale du groupe Audacia.

3. Expansion SLP est un fonds géré par Expansion ventures, filiale du groupe Audacia.

Secteurs d'expertises

Chiffres clés 2024

AGRO ALIMENTAIRE GROUPE LA BONBONNIÈRE  L'Elegance en Languedoc	IMMOBILIER COLIVING  SHARIES	DÉMOCRATISATION DU VOYAGE SPATIAL  HYPERSPACE Latitude	DIAGNOSTICS  AUSTRAL Dx cardio-pulmonary diagnostics
ENVIRONNEMENT  ASTRADEC Thrys	SERVICES EN ORBITE  The Exploration Company	BIOTECH  POLYGON THE SCIENTIST	
SANTÉ  Acutis DELPHARM	OBSERVATION TERRESTRE & SURVEILLANCE ORBITALE  orbify ZEPHALO	QUANTUM COMPUTING  Pasqal Weling	
BIENS DE CONSOMMATION  DECOTEC vanessebruno	FABRICATION SATELLITE & PROPULSION  ION-X U/SPACE	QUANTUM NETWORK  CryptoNext security	
SERVICES B TO B  ATLANTIS TELEVISION ICAPE	ÉNERGIES DE DEMAIN (NOUVEAU NUCLÉAIRE)  STELLARIA ENERGY FOR CENTURIES	DEEP PHYSICS  RESOLVESTROKE	
SERVICES À LA PERSONNE  Renovio	STOCKAGE D'ÉNERGIE  VoltR		
HOTELLERIE & RESTAURATION  NEHÔ blackcodex			

 **18** ans
d'expérience



Nombreux secteurs d'expertise
au travers des différentes verticales



+1Md€
investis depuis sa création



+15 000
investisseurs accompagnés
depuis sa création



+400
participations
depuis sa création



35
collaborateurs
au 31/12/2024

Rétrospective

Année 2024

2024

L'ambition incarnée

L'année 2024 a marqué un véritable point de bascule. Dans un contexte de tensions géopolitiques et climatiques, Audacia a vu ses intuitions confirmées : l'investissement responsable n'est plus une option, c'est une nécessité souveraine.

Cette année fut celle de la consolidation de nos fondamentaux autour de trois piliers indissociables : Sécurité, Environnement et Transmission.

Une souveraineté technologique offensive, nous avons choisi d'anticiper les ruptures plutôt que de les subir. Avec Quantonation Ventures, nous continuons de sécuriser les infrastructures critiques de demain, en soutenant des acteurs de la cybersécurité post-quantique comme Cryptonext. À travers Expansion Ventures, nous avons affirmé une vision du spatial qui conjugue souveraineté et conscience écologique, illustrée par l'accompagnement de Zephalto pour un accès bas carbone à la stratosphère. Le soutien à Biomemory via Sorbonne Venture incarne notre volonté de financer des technologies de rupture éthiques dès leur conception.

L'industrie au service de la résilience L'ESG au sein du Groupe Audacia s'ancre dans le réel industriel. En 2024, cela s'est traduit par des investissements stratégiques via Isospin Exergon : la réindustrialisation circulaire avec VoltR, qui structure une filière de reconditionnement de batteries lithium en France, et le renouveau du nucléaire modulaire avec Stellaria, pour une énergie décarbonée et autonome.

Un engagement humain et territorial Parce que la transformation doit être vécue, 2024 a aussi été l'année de l'action concrète dans nos lieux de vie et de transmission. L'inauguration du projet Gotham à Reims par Sharies a démontré la pertinence du coliving pour revitaliser le lien social urbain. Nous avons également renforcé notre rôle de passeur de savoirs avec le succès croissant du Gap Year Program pour former la relève et l'attribution du Prix Bourrienne au physicien Yann Mambrini, pour son ouvrage La Nouvelle Physique.

En 2024, l'ESG n'a pas été une simple grille de conformité, mais le moteur même de notre performance. Nous abordons désormais 2025 avec une ambition claire : changer d'échelle pour bâtir un capitalisme productif, lucide et engageant.



Une stratégie ESG ancrée dans l'action



AUDACIA

Vision ESG

du groupe

Depuis sa création, Audacia défend une vision de l'investissement engagée, productive, ancrée dans les territoires et tournée vers le long terme. Cette vision s'appuie sur un principe fondateur : la performance financière n'a de sens que si elle est adossée à une utilité réelle pour le bien de la société tout entière.

En 2024, cette conviction s'est consolidée dans une posture assumée : l'ESG n'est plus une exigence périphérique, mais une grille de lecture, au service d'une triple ambition : **sécurité, environnement, transmission**. Loin d'un exercice de conformité, Audacia fait de l'investissement responsable un levier de souveraineté et de transformation dans un contexte de tensions systémiques (chocs géopolitiques, crise énergétique, ruptures technologiques, attentes sociétales accrues).

À l'image de l'appel lancé par Nicolas Dufourcq, Directeur Général chez Bpifrance, à replacer la RSE au cœur de la stratégie d'entreprise, Audacia se positionne comme un architecte de transition, attaché à incarner une autre façon d'investir : plus résiliente, plus collective, plus consciente de son rôle dans la fabrique du futur.

De la conformité à la conviction

5 ans de montée en puissance ESG

Entre 2018 et 2023, Audacia a opéré une évolution progressive de sa politique ESG, marquée par trois étapes clés :

- 1. Structuration des outils** : mise en place de grilles d'analyse extra-financière, adaptation des process internes aux référentiels européens (SFDR, taxonomie, Article 8), renforcement du pilotage transverse.
- 2. Acculturation des équipes** : intégration de modules ESG dans la formation continue, création d'un comité ESG actif, consolidation des synergies inter-fonds autour d'objectifs communs.
- 3. Accompagnement des participations** : contractualisation de KPI ESG, développement de diagnostics sur mesure, montée en compétences des dirigeants, outils de mesure et de valorisation de l'impact.

Cette trajectoire a permis à Audacia de faire évoluer son approche, passant d'un reporting ESG en silo à une lecture systémique et transversale de la performance. Le cap est clair : intégrer l'ESG dans chaque levier d'action - de l'investissement à la gouvernance, de la culture interne aux engagements publics.

2024 année de bascule

Vers un modèle d'investissement incarné,
systémique et intergénérationnel

Dans un monde traversé par des discontinuités profondes, Audacia choisit d'incarner pleinement sa stratégie ESG, en alignant ses valeurs, ses décisions d'investissement et ses pratiques de gestion autour de trois grands axes :

La sécurité : soutenir les technologies critiques à fort enjeu de souveraineté, à travers l'accompagnement de startups pionnières dans la cybersécurité post-quantique (Quantonation Ventures), la bio-sécurité (Sorbonne Venture), ou encore le spatial stratégique (Expansion Ventures). En s'adossant à ces écosystèmes d'innovation, Audacia renforce les capacités d'anticipation, de résilience et d'autonomie technologique des filières françaises et européennes.

L'environnement : investir dans des modèles sobres, circulaires et territorialisés, en s'appuyant notamment sur Isospin Exergon (via VoltR) pour structurer une filière de revalorisation des batteries lithium, et sur Calderion pour accélérer l'essor des Carburants de Nouvelle Génération pour décarboner de manière compétitive nos usages industriels et renforcer notre souveraineté. Cette approche s'inscrit dans des trajectoires « net zero » robustes et vérifiables, au croisement de la performance énergétique, de la durabilité des usages et de l'impact mesurable.

La transmission : diffuser la culture scientifique (Prix Bourrienne), former la relève (Gap Year Program), mobiliser les savoirs internes et externes pour favoriser une gouvernance inclusive et tournée vers le temps long.



Audacia fait ainsi le choix d'un capitalisme transformé, fondé sur la coopération, la responsabilité et la projection intergénérationnelle. Cette orientation irrigue toutes les lignes métiers du groupe (Capital Développement, Immobilier, Innovation) dans une logique de plateforme intégrée au service d'un impact global.

Une gouvernance ESG augmentée

Vers une gouvernance ESG vivante, collective & exigeante

Chez Audacia, la gouvernance ESG ne se limite pas à un cadre de conformité : elle incarne une dynamique collective, transversale et incarnée, qui irrigue à la fois nos processus internes et notre accompagnement des participations. En 2024, cette ambition s'est traduite par des avancées concrètes, portées par une mobilisation continue des équipes, notamment celles de la conformité et de la communication.

Un pilotage transversal & opérationnel

Le comité ESG, en lien direct avec les différents fonds et les fonctions support, a renforcé sa méthodologie d'analyse des opportunités ESG dans l'investissement, à la lumière des évolutions réglementaires (SFDR, Taxonomie, etc.). Le reporting ESG des participations a été consolidé, et plusieurs due diligences ont intégré des grilles enrichies de suivi d'impact.

En interne, la gouvernance ESG se traduit par un engagement fort pour la qualité de vie au travail, l'innovation managériale et la responsabilité sociale de l'entreprise. Deux projets phares ont marqué l'année :

- Le déploiement d'une dizaine de vélos à assistance électrique pour tous les collaborateurs, en lien avec Red Will, pour favoriser la mobilité douce.
- Le réaménagement des espaces de travail pour accélérer l'accessibilité et la confidentialité (Twinsys, 6 cabines téléphoniques).



20 km de Paris au profit de l'association "Vaincre la Maladie des Os de Verre"

Un engagement renforcé pour le bien-être des équipes

Inspirée par l'élan des Jeux Olympiques, l'année 2024 a été placée sous le signe du sport, de la cohésion et de l'inclusion :

Constitution d'une équipe de running ayant participé au semi-marathon de Paris (25 % des effectifs mobilisés), puis aux 20 km de Paris au profit de l'association "Vaincre la Maladie des Os de Verre".

Sessions de pilates, matchs de football, concours de pronostics lors de l'Euro 2024 : autant d'occasions de nourrir un esprit collectif durable.

Ce mouvement a été porté par le groupe de travail QVT (« Qualité de vie au travail »), dont les initiatives concrètes ont permis de renforcer l'attractivité et la convivialité de l'environnement de travail, tout en favorisant un engagement durable des collaborateurs.

Apprendre, progresser, transmettre

La formation comme vecteur d'égalité et de performance

Audacia poursuit son effort de formation continue, avec un plan ambitieux porté par l'OPCO Atlas. En 2024, quatre salariés ont obtenu la certification AMF Finance durable. D'autres se sont formés à la création et gestion de fonds Article 8 et 9, en lien avec le lancement du fonds Isospin Exergon. Les thématiques abordées élargissent l'horizon : pratiques ESG dans le private equity, gestion des situations de sous-performance, sécurité incendie, harcèlement, maniement d'extincteurs.

Ces parcours témoignent d'une culture d'entreprise qui valorise l'apprentissage continu, la responsabilisation et la diffusion des savoirs au sein des équipes.



Faire vivre le patrimoine

En faire un levier
de culture partagée

L'Hôtel de Bourrienne, siège de la société de gestion d'Audacia et de ses sociétés de gestions partenaires, est plus qu'un cadre de travail : c'est un lieu vivant à l'intersection de la restauration historique et de l'ouverture. En 2024, de nombreux chantiers de restauration (mobiliers d'époque, lustres Empire, piano classé) ont été engagés, confiés à des artisans d'art. Le lieu s'est également ouvert à des associations telles que les Amis de Versailles, VMF, le Fonds de dotation du Louvre ou encore les mécènes de l'Opéra-Comique.

Ce patrimoine, porteur d'histoire et de transmission, incarne les valeurs d'Audacia et contribue à un environnement de travail inspirant, en cohérence avec notre vision ESG.



Des choix opérationnels alignés avec nos convictions

Les choix du quotidien illustrent cette cohérence :

- La poursuite du partenariat avec les **Joyeux Recycleurs**, qui ont permis de recycler 1,4 tonne de déchets en 2024, soit 328 kg de CO2 économisés.
- Le contrat avec **Café Joyeux**, qui permet de proposer un café de qualité tout en favorisant l'insertion de personnes en situation de handicap mental.

Cette gouvernance ESG donne du sens, catalyse l'engagement et structure l'avenir.

L'engagement

depuis 2006

○ 2018

Structuration

Début de la formalisation de la démarche ESG avec l'intégration systématique de grilles d'analyse extra-financière dans les processus d'investissement et l'adaptation des outils internes aux nouveaux standards.

○ 2021-2022

Réglementation & Transparence

Accélération de la conformité avec la réglementation européenne (SFDR, Taxonomie) et lancement du fonds Exergon (classé Article 9), dédié à la transition énergétique et à la décarbonation industrielle.

○ 2024

Incarnation

L'ESG devient la colonne vertébrale de la stratégie, articulée autour de la Sécurité, de l'Environnement et de la Transmission. Cette année marque le passage de la conformité à la conviction, avec un ancrage fort dans la souveraineté technologique (Quantonation Ventures, Expansion Ventures) et l'impact local (Sharies, VoltR).

○ 2006

Génèse

Création d'Audacia avec une mission fondatrice : orienter l'épargne vers l'économie réelle pour financer la croissance et l'indépendance des PME françaises, posant les bases d'une vision productive et territoriale de l'investissement.

○ 2020

Engagement

Signature des Principes pour l'Investissement Responsable (PRI) des Nations Unies et renforcement des ressources internes dédiées au pilotage de la stratégie ESG, marquant l'alignement officiel avec les référentiels internationaux.

○ 2023

Transmission

Lancement du Gap Year Program pour former la nouvelle génération d'investisseurs aux enjeux durables et création du Prix Bourrienne pour soutenir la diffusion de la culture scientifique auprès du grand public.

18 ANS DE PROGRESSION VERS UN INVESTISSEMENT SOUVERAIN



PRI & Contribution aux ODD

Signataire des Principes pour l'Investissement Responsable (PRI) depuis décembre 2019, Audacia a concrétisé cet engagement par la soumission de son premier reporting en 2021. À la suite de la révision du cadre de référence par l'organisme, la société de gestion a obtenu sa première évaluation en 2022, marquant une étape structurante dans sa démarche.

Dans une volonté de transparence accrue et d'amélioration continue, Audacia prévoit de rendre publics ses efforts en matière d'investissement responsable via un rapport dédié, qui sera accessible sur les plateformes des PRI et de la société. Cette adhésion à l'initiative des Nations Unies implique le respect rigoureux de six principes directeurs, obligeant la société de gestion à intégrer systématiquement les critères ESG dans l'ensemble de ses activités financières.

Les principes pour l'investissement responsable

<p>1</p> <p>Concernant la prise en compte des questions ESG dans les processus d'analyse et de décision, Audacia réalise une due diligence ESG incluant la complétude d'un questionnaire tout en fixant des objectifs ESG intégrés dans chaque pacte d'actionnaires lorsque pertinent.</p>	<p>2</p> <p>Pour agir en tant qu'investisseur actif et intégrer les questions ESG dans ses pratiques d'actionnaire, Audacia assure un suivi au moins annuel des objectifs ESG, participe activement aux assemblées générales et exerce son droit de vote.</p>	<p>3</p> <p>Afin de demander aux entités investies de publier des informations ESG appropriées, Audacia met en place un reporting ESG annuel ou requiert une mention relative aux critères ESG dans le rapport de gestion des participations.</p>	<p>4</p> <p>Pour favoriser l'acceptation et l'application des Principes auprès des acteurs de la gestion d'actifs, Audacia définit et applique une politique d'engagement actionnarial.</p>	<p>5</p> <p>Dans le but de travailler ensemble pour accroître l'efficacité dans l'application des Principes, Audacia procède à la signature et au reporting des PRI.</p>	<p>6</p> <p>Enfin, pour rendre compte individuellement de ses activités et des progrès accomplis dans l'application des Principes, Audacia publie un rapport ESG annuel.</p>
---	--	--	--	---	---

Contribution aux Objectifs de Développement Durable (ODD)

Voici ci-dessous les différents Objectifs de Développement Durable vis-à-vis desquels Audacia a ou ambitionne d'avoir un impact au travers ses activités :



Cet objectif est soutenu par l'action conjointe des pôles Capital Développement et Capital Innovation, spécifiquement au travers du fonds Sorbonne Venture.

La branche Capital Innovation adresse directement cet enjeu via son véhicule d'investissement Isospin Exergon.

Les divisions Capital Développement et Capital Innovation conjuguent leurs efforts pour soutenir le tissu industriel et l'innovation.

L'activité de Capital Immobilier concentre ses investissements sur le développement d'espaces urbains durables.

Le pôle Capital Innovation intègre cet impératif environnemental au cœur de sa thèse d'investissement via le Fonds Isospin Exergon.

Le Prix Bourrienne

Institué en 2023 par Charles Beigbeder, le Prix Bourrienne a pour vocation de distinguer annuellement une œuvre de vulgarisation scientifique capable d'éclairer le lecteur sur les sciences de la nature, englobant aussi bien les sciences de la Terre et de l'Univers que celles de la matière, de la vie et de l'environnement.

Cette distinction célèbre la science en tant que vecteur de rêve et de progrès, tout en soulignant sa capacité à répondre aux enjeux climatiques et énergétiques actuels. Elle réaffirme par ailleurs la place centrale des entrepreneurs au sein de la société et de la sphère culturelle, en encourageant les échanges avec le monde de la recherche pour favoriser le décroisement des savoirs. La transmission des connaissances scientifiques est ici considérée comme fondamentale pour garantir l'impact réel de la science. Charles Beigbeder, passionné d'innovation et particulièrement engagé dans le domaine de la physique quantique, entend ainsi promouvoir la diffusion du savoir à travers cette initiative.

Le jury du Prix Bourrienne est composé de personnalités éminentes : Alain Aspect, Prix Nobel de physique 2022, Professeur à l'Institut d'Optique graduate school Université Paris-Saclay, professeur à l'École Polytechnique, Françoise Combes, Astrophysicienne à l'Observatoire de Paris et professeure au Collège de France, Bruno David, Naturaliste, ancien président du Muséum national d'Histoire naturelle, Clara Dupont-Monod, Écrivain et éditrice, Lionel Naccache, Neurologue à la Salpêtrière, professeur à Sorbonne université, chercheur à l'Institut du cerveau et essayiste, Antoine Petit, Président-directeur général du CNRS, Heidi Sevestre, Docteur, glaciologue, Arctic monitoring, Assessment programme.

L'édition 2024 a couronné **Yann Mambrini** pour son ouvrage **La Nouvelle Physique**, paru aux éditions Albin Michel. Dans cet essai, l'auteur, directeur de recherche au CNRS et théoricien au Laboratoire de physique des 2 infinis Irène Joliot-Curie, propose une synthèse magistrale sur les lois ultimes du cosmos. L'ouvrage explore les failles limitant notre compréhension actuelle de l'infiniment grand comme de l'infiniment petit, abordant des thématiques telles que la matière noire ou l'expansion de l'Univers, et esquisse les contours d'une nouvelle physique au-delà des modèles établis.



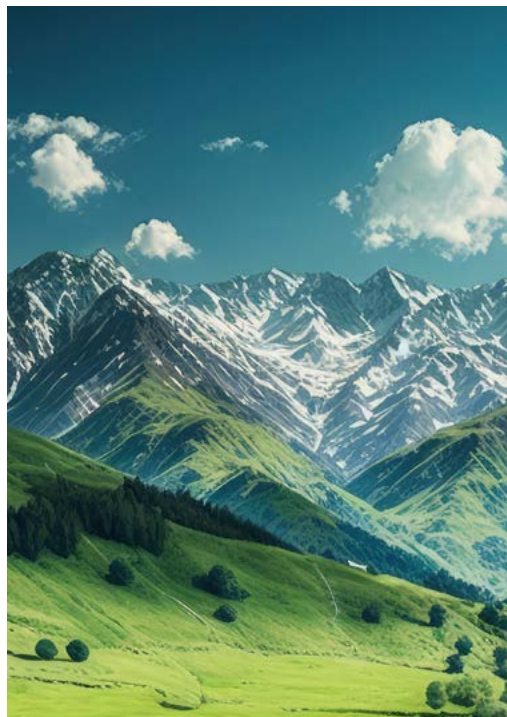
Yann Mambrini, physicien théoricien au CNRS, lauréat du Prix Bourrienne 2024 et Charles Beigbeder, président d'Audacia.

Time to change

Le 27 mars 2024, le directeur général d'Audacia, Olivier de Panafieu, a pris part au forum Time To Change en intervenant lors d'une table ronde sur le thème « Quels investissements clés pour financer la transition énergétique ? ».

Cette participation lui a permis de débattre avec des scientifiques, des chefs d'entreprises et des gérants d'actifs sur les leviers financiers indispensables pour accélérer la transition écologique.

En tant que partenaire de cet événement, Audacia a ainsi mis en lumière le rôle déterminant de l'innovation et l'engagement nécessaire des acteurs du secteur privé. En marge du forum, l'organisation d'un événement conjoint avec le fonds Andera Partners a constitué une opportunité privilégiée de rencontrer les acteurs clés du secteur et de poursuivre les échanges sur les problématiques structurantes abordées lors de ces journées.





Méthodologie ESG : de la grille à l'impact



AUDACIA

La méthodologie ESG développée par Audacia repose sur trois étapes clés :

I. Exclusions sectorielles

- L'industrie du tabac
- L'industrie du charbon
- La pornographie
- La production d'armements controversés
(au sens des conventions internationales et des lois locales)
- Les jeux d'argent

II. Due Diligence ESG

Étape 1

Évaluation quantitative ESG des participations potentielles à travers un ensemble de questions adaptées à chaque entreprise et son secteur.

Étape 2

Échange avec les entrepreneurs pour évaluer leur niveau de sensibilisation aux thématiques ESG, les risques et controverses ESG auxquels ils sont exposés ainsi que la marge d'amélioration ESG de l'entreprise sur la base de critères opérationnels et réalisables à court/moyen-terme.

Étape 3

Si la due diligence aboutit à un investissement, Audacia établit en collaboration avec la direction de la participation un plan d'action durable, matérialisé par l'inscription au sein du pacte d'actionnaires d'au moins 3 objectifs ESG qualitatifs ou quantitatifs adaptés au contexte de chaque entreprise si pertinent.

III. Reporting ESG

Depuis 2023, en partenariat avec le prestataire extra-financier **Ethifinance**, l'équipe capital développement d'audacia demande chaque année à ses participations de remplir un reporting comprenant une cinquantaine de critères esg. L'agrégation des résultats permet d'aboutir à la notation globale de sa performance esg du fonds. En plus de permettre à audacia de suivre les progrès concrets de ses fonds, cette démarche permet également de sensibiliser les entrepreneurs et de comparer chaque participation aux performances esg de ses pairs.

Initialement, cette méthodologie esg a été mise en œuvre par les équipes de capital développement. À terme, l'ambition d'audacia est d'harmoniser ces pratiques extra-financières pour l'ensemble des équipes de gestion et tous ses nouveaux fonds.





Capital Développement : industrialiser l'impact



AUDACIA

De la mesure à l'accompagnement

Structurer l'impact au cœur du capital développement

Depuis 2023, Audacia a engagé une dynamique de structuration ESG de l'ensemble de ses activités de capital développement. Cette démarche repose sur un référentiel ESG élaboré avec EthiFinance, qui couvre les trois piliers Environnement, Social et Gouvernance, et permet de réaliser un suivi homogène, contextualisé et opérationnel de la maturité ESG des participations.

Ce reporting ESG est progressivement généralisé à l'ensemble des sociétés accompagnées, avec un objectif de mesure annuelle, d'amélioration continue et de diffusion des bonnes pratiques inter-portefeuille. Il constitue un socle de dialogue avec les dirigeants, mais aussi un outil d'aide à la décision stratégique.

Les retours terrains mettent en avant une montée en compétences progressive, une prise de conscience accélérée des enjeux climatiques et sociaux, et l'émergence de pratiques innovantes dans les PME et ETI accompagnées.

Au-delà des **3 exemples significatifs** présentés ci-après, l'accompagnement ESG par Audacia repose sur une logique d'échange, de pédagogie et de structuration. Il vise à faire émerger un capitalisme plus responsable, ancré dans les territoires et attentif aux ressources humaines comme naturelles.

Decotec

Le design responsable
comme moteur de
transformation industrielle

Entreprise française historique du meuble de salle de bain, Decotec a engagé une transformation ESG systémique :

Transition énergétique et innovation produit : déploiement de panneaux solaires sur site, remplacement des laques solvantées par des solutions hydro, et création du meuble « Jouvence », premier meuble vasque éco-conçu du secteur, fabriqué à base de coquilles Saint-Jacques recyclées et de linol.

Économie circulaire et sobriété industrielle : fabrication à la commande, garantie 5 ans et disponibilité des pièces pendant 10 ans.

Engagement social : semaine de 4 jours mise en place, implication d'ESAT pour certaines tâches, et programme interne « Decotec & moi » pour renforcer l'aisance digitale des salariés.

"Le soutien d'Audacia est primordial : il nous permet d'investir, mais aussi de structurer nos démarches ESG avec clarté et ambition. Leur accompagnement nous aide à définir des axes de progrès et à anticiper les attentes du marché."

Laurent de Bray
CEO de Decotec

DECOTEC
CRÉATEUR DE MEUBLES DE SALLE DE BAINS



Obiz

Une entreprise à mission
qui active les leviers sociaux

Acteur de la promotion de l'activité physique et du bien-être, Obiz a structuré son engagement via :

Un statut d'entreprise à mission centré sur la santé, le pouvoir d'achat et la valorisation de l'économie locale.

Une notation ESG de 73/100 (18 points au-dessus de la médiane du secteur), permettant une bonification de taux sur son prêt à impact.

Des scores supérieurs à la moyenne sur les thématiques Social (+29) et Gouvernance (+22), avec des pratiques solides en matière de parité, gouvernance indépendante et valorisation des parties prenantes.



Ninkasi

L'ancrage territorial
comme levier ESG

Depuis Lyon, la marque de brasseries artisanales et de restaurants pilote une démarche ESG multidimensionnelle :

Bilan carbone annuel et engagement à la réduction de l'empreinte environnementale.

Sourcing local et agriculture responsable :
88,1 % des dépenses fournisseurs en France et
99,9 % en Europe.

Engagements reconnus : membre de la Convention des Entreprises pour le Climat, labellisée PME+ en 2024, notée 80/100 par Gen'ethic.





Capital Immobilier : habiter autrement



AUDACIA

L'habitat partagé

Vecteur d'impact global

Sharies

Le coliving au service
du lien social et de la
transition écologique

Avec Sharies, Audacia déploie un habitat inclusif, flexible et responsable, incarné par le projet Gotham à Reims, inauguré en juin 2024. Conçu comme un lieu de vie hybride de plus de 6 000 m², il combine coliving, coworking, restauration, salle événementielle et espace de fitness, tout en contribuant à la revitalisation du quartier Clairmarais.

L'approche environnementale repose sur une conception compacte, conforme à la RT 2012 et aux critères Effinergie+, l'usage de pompes à chaleur, des systèmes énergétiques mutualisés et une gestion intelligente des consommations. Des jardins partagés et espaces végétalisés sont accessibles à tous les résidents.

Côté impact social, Sharies favorise une nouvelle manière d'habiter en ville : mutualisation des espaces et des coûts, contrats de location souples, développement du lien social par les espaces communs et encouragement de la mixité.

L'offre Gotham répond aux tensions locatives rémoises et intègre des solutions pour réduire l'empreinte carbone des résidents : bornes de recharge, stationnements vélos, mobilier éco-conçu, restauration locale et gestion optimisée des déchets. Ce modèle offre un mode de vie urbain durable et attractif, raison pour laquelle il a remporté les suffrages de habitants.

"Le coliving crée du lien sans artifices, en laissant à chacun la liberté de s'y investir à son rythme. Une solution efficace et humaine pour répondre à la crise du logement urbain."

Julien Morville
Fondateur de Sharies



Gotham propose un habitat urbain durable, pensé pour répondre à la tension locative rémoise tout en réduisant l'empreinte carbone : mobilités douces, équipements responsables et services locaux. Un modèle plébiscité par les habitants.





LeCoq, Rennes

Vers un habitat régénératif

Fin 2024, Audacia a acquis l'ancien hôtel LeCoq dans le quartier Thabor pour y créer un habitat partagé exemplaire. Ce bâtiment avec une structure en bois bénéficiera d'une rénovation profonde visant le label RE2020. Grâce à des équipements performants (PAC, isolation renforcée), la consommation énergétique chutera de 72,6 % et les émissions de GES de 77,3 %.

Les aménagements paysagers et actions de sensibilisation sont centraux : biodiversité préservée, plantations indigènes, potager collectif, mobilité douce facilitée et espaces extérieurs conçus comme lieux de vie.

Ce projet illustre la capacité d'Audacia à transformer des lieux existants en véritables catalyseurs d'impact, au croisement du patrimoine, du confort urbain et de la transition environnementale.



Capital Innovation : anticiper les ruptures



AUDACIA

Quantonation Ventures

Sécuriser les infrastructures critiques à l'ère quantique

L'émergence de l'informatique quantique rebat les cartes de la cybersécurité mondiale. Si cette révolution ouvre des perspectives inédites en matière de calcul, de simulation et d'optimisation, elle constitue aussi une **menace directe** pour tous les systèmes d'information actuels. La cryptographie classique deviendra obsolète : données de santé, réseaux énergétiques, infrastructures bancaires, toutes les couches critiques de nos économies sont concernées.

Face à cette double rupture - opportunité technologique et vulnérabilité stratégique - le fonds **Quantonation Ventures**, pionnier mondial du capital-risque dédié aux technologies quantiques, investit dans les solutions capables de structurer une **cybersécurité post-quantique responsable**, sobre et anticipatrice.

"Le renforcement de la sécurité de nos infrastructures critiques est une condition indispensable au développement de nos sociétés démocratiques."

Florent Grosmaître
CEO de Cryptonext Security

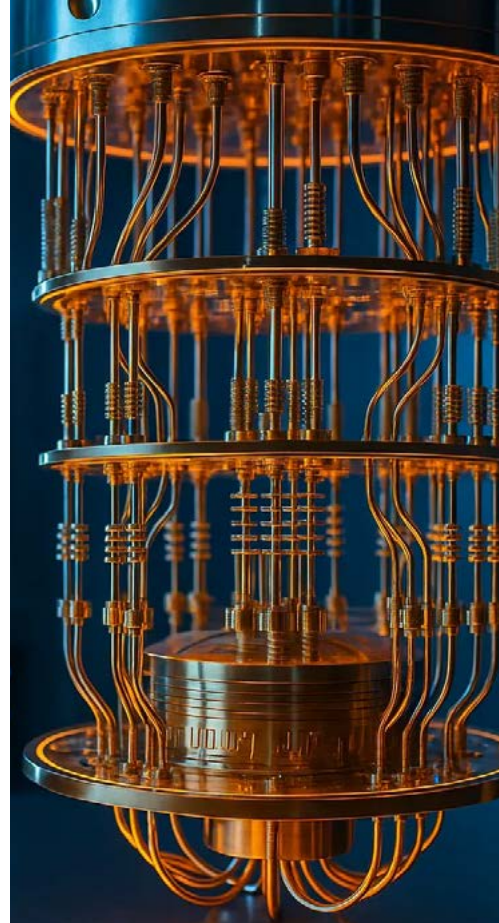


Cryptonext

Une cybersécurité
de nouvelle génération

Accompagnée par Quantonation Ventures depuis 2020, **Cryptonext Security** développe des algorithmes de cryptographie post-quantique intégrables à grande échelle, y compris dans des contextes contraints comme l'IoT (Internet of Things). Cette nouvelle génération de protocoles garantit un haut niveau de sécurité, tout en **minimisant l'empreinte énergétique** des phases critiques du chiffrement (authentification, échange de clés, initialisation de session).

L'un des enjeux-clés du développement réside dans la **standardisation**. Cryptonext Security est activement impliquée dans les processus internationaux (National Institute of Standards and Technology - NIST, Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'Information - ANSSI) visant à définir les futurs standards mondiaux de sécurité post-quantique. Ces cadres intègrent désormais des **critères ESG explicites**, comme la sobriété algorithmique ou la capacité de déploiement responsable à l'échelle industrielle.



"Les ingénieurs travaillent sur des implémentations optimisées pour réduire la consommation de mémoire, la latence, et le besoin de calcul."

"La consommation en mémoire et en calcul est désormais un critère déterminant dans la sélection des nouveaux algorithmes."

Florent Grosmaître
CEO de Cryptonext Security

Des technologies de rupture

alignées sur les meilleures pratiques ESG

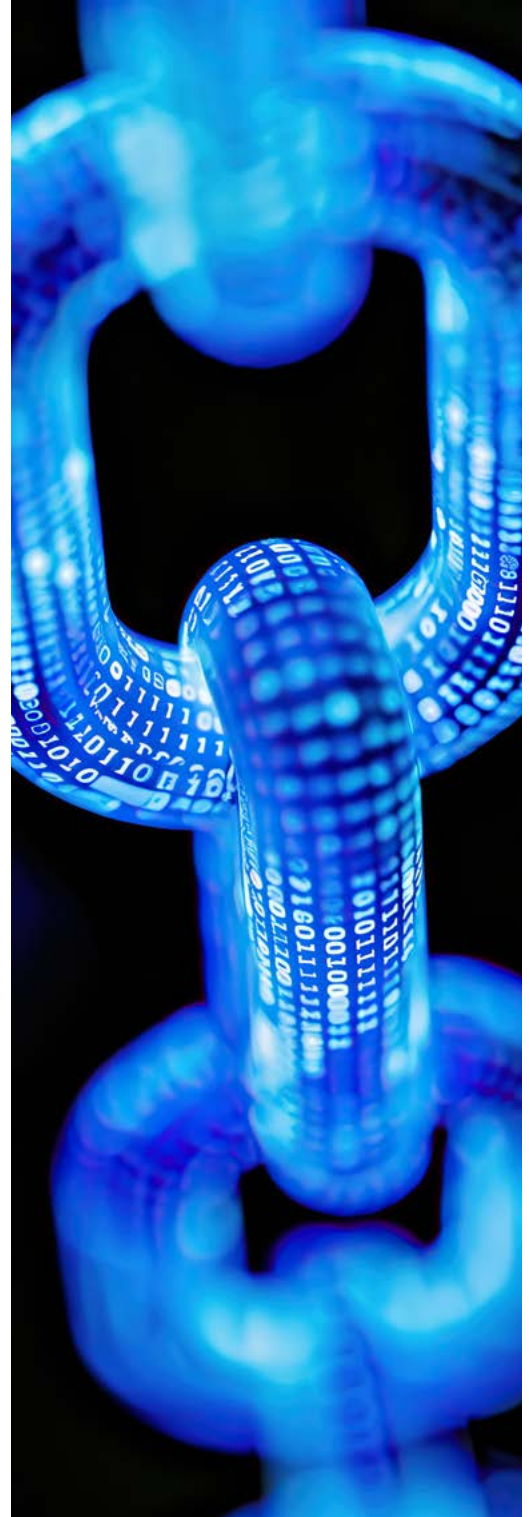
Quantonation Ventures fait du pilier **environnemental et social** un axe structurant de sa stratégie d'investissement :

Climat & numérique : en 2024, Quantonation Ventures a lancé une stratégie de suivi de ses émissions carbone à travers la plateforme Greenly. Avec 46 % des émissions provenant des voyages, un plan d'action a été engagé pour réduire l'impact environnemental, incluant l'alimentation, les achats responsables, et la limitation des déplacements non essentiels.

Sobriété technologique : la cryptographie post-quantique soutenue par Quantonation s'inscrit dans une démarche de réduction de la consommation énergétique des protocoles numériques - une exigence critique à l'heure où l'empreinte carbone du numérique est sous surveillance.

Anticipation réglementaire : la sélection des technologies par Quantonation Ventures suit les principes PRI et SFDR, avec un processus de "no go" en cas d'impact négatif identifié lors de la due diligence.

Exemplarité sociale : Quantonation Ventures mène en parallèle des initiatives sociales structurantes, comme son partenariat avec Espérance Banlieues pour favoriser l'égalité des chances, et une politique RH éthique (promotion de l'ESOP, limitation des parties non opérationnelles, accompagnement des fondateurs).



Concilier souveraineté

Performance & Impact

En soutenant notamment Cryptonext, c'est faire le pari d'une **sécurité numérique souveraine** à faible empreinte, fondée sur des critères ESG dès la phase d'amorçage technologique. Cette posture incarne la philosophie de Quantonation Ventures : **protéger les systèmes critiques sans compromettre les équilibres environnementaux ni sociaux.**

Expansion Ventures

Démocratiser un espace bas carbone

Le New Space n'est pas uniquement un levier de souveraineté technologique. Il devient également un terrain d'expérimentation inédit pour conjuguer innovation, durabilité et prise de conscience environnementale. En soutenant des pionniers comme Zephalto, WaltR, Ascendance et Orbify Arbadia, le fonds Expansion SLP, dédié aux mobilités aériennes et spatiales de nouvelle génération, réaffirme une conviction forte : le futur de l'exploration ne se fera pas au détriment de la planète.



**"Voir la Terre d'en haut,
c'est l'Overview Effect :
un choc émotionnel qui
pousse à repenser notre
lien à l'environnement."**

Vincent Farret d'Astiès
CEO de Zephalto



Une alternative bas carbone

à l'exploration spatiale

Zephalto développe une capsule pressurisée portée par un ballon stratosphérique réutilisable fonctionnant à l'hydrogène vert. Grâce à cette technologie de rupture, l'entreprise propose une expérience spatiale à très faible empreinte carbone, bien éloignée des solutions suborbitales énergivores. Ce choix industriel impose un haut niveau d'exigence technique : conception d'enveloppes adaptées au vol habité, pilotage électronique haute précision, normes de sécurité co-définies avec l'EASA.

"Il n'existait pas de ballon stratosphérique habité. Nous avons dû tout inventer, en intégrant les enjeux de sobriété et de réutilisabilité dès la conception."

L'espace

Catalyseur de conscience écologique

L'ambition de Zephalto ne se limite pas à la technologie. L'enjeu est aussi **culturel et sensoriel** : permettre à un large public de découvrir la courbure de la Terre et la fragilité de l'atmosphère. Cette expérience unique déclenche fréquemment ce que les astronautes appellent « l'Overview Effect », une prise de conscience radicale de l'interdépendance des écosystèmes et de la nécessité d'en prendre soin.

"Face à l'immensité silencieuse, la Terre apparaît comme une oasis isolée. C'est un déclencheur puissant d'engagement environnemental."

Une plateforme

au service de la recherche

Zephalto ne se contente pas de faire voler des passagers. **Chaque vol est aussi une mission scientifique**, en partenariat avec des institutions comme le CNES. Les capsules embarquent des instruments d'étude climatique, d'analyse optique ou de mesure atmosphérique, rendant la stratosphère plus accessible à la recherche environnementale.

L'entreprise travaille désormais à **industrialiser cette contribution**, en intégrant éco-conception, logistique optimisée et traitement responsable des matériaux sur l'ensemble du cycle de vie des capsules.

Vincent Farret d'Astiès
CEO de Zephalto

Une vision commune

avec Expansion Ventures

C'est ce modèle hybride - entre voyage expérientiel, rigueur technologique et contribution scientifique - qui a convaincu **Expansion SLP**, le fonds d'Expansion Ventures cofondée par Audacia et dédié au New Space, d'accompagner Zephalto. Leur partenariat incarne un **nouveau récit spatial**, centré non plus sur la conquête mais sur la conscience : faire de l'exploration un levier de transmission et d'impact, sans sacrifier la planète.

Une constellation

d'acteurs engagés

Aux côtés de Zephalto, Waltr développe des solutions de surveillance atmosphérique à haute résolution, essentielles pour la gestion durable de la qualité de l'air, tant au sol qu'en altitude. Ascendance conçoit des avions hybrides à décollage et atterrissage vertical (VTOL), alliant performance aérienne et sobriété énergétique pour repenser la mobilité régionale. Quant à Orbify Arbadia, la startup catalyse les données d'observation de la Terre pour en faire un outil de décision environnementale, à destination des territoires et des acteurs publics.

Ces entreprises traduisent une même ambition partagée par Expansion Ventures et Audacia : faire du ciel un champ d'innovation responsable, où progrès technologique et impact environnemental vont de pair.



Isospin Exergon

Vers une réindustrialisation circulaire

Dans un monde confronté à la tension entre exigences climatiques, dépendance stratégique et compétitivité industrielle, le fonds Isospin **Exergon** s'impose comme une réponse concrète à ces enjeux. En accompagnant des technologies sobres, circulaires et territorialisées, il incarne la volonté d'Audacia d'investir dans des solutions industrielles de rupture immédiatement actionnables et, à l'impact mesurable.

"Nous croyons à une économie circulaire industrielle, ancrée localement, qui conjugue performance, résilience et impact."

Maxime Bleskine
CEO de VoltR



VoltR

Répondre à l'urgence
énergétique par la circularité

Le projet de VoltR, soutenu dès ses débuts par Isospin-Exergon, illustre avec force cette stratégie. Spécialisée dans la remanufacture de batteries au lithium issues de la mobilité et de l'électronique, la société développe une technologie de diagnostic assistée par IA Celle-ci permet d'identifier, trier et recomposer des cellules usagées pour créer des batteries professionnelles performantes. Résultat : une réduction pouvant atteindre 86 % de baisse de l'empreinte carbone, tout en garantissant la compétitivité en qualité, coûts et délais.

Ce modèle ne se limite pas à un produit. VoltR structure une filière industrielle circulaire complète, fondée sur trois piliers : la relocalisation de la production, la constitution de partenariats territoriaux, et la prise en charge intégrale du cycle de vie des batteries. En intégrant ces dimensions, VoltR aligne performance environnementale, engagement social et logique économique régénérative.

"Notre mission est de revaloriser en seconde vie les cellules lithium usagées à travers la fabrication de batteries performantes, éco-conçues, fabriquées localement."

"Nous nous inscrivons dans une logique de sobriété technologique au service de la transition et de la souveraineté énergétiques de l'Europe."

Une stratégie d'investissement

technologique, industrielle
& systémique

Isospin Exergon ne se contente pas d'identifier des pépites technologiques : le fonds bâtit une cohérence stratégique sur le long terme. Il cible des modèles industriels capables de :

- Réduire directement l'empreinte environnementale des chaînes de production;
- Fermer les boucles de matières premières par la remanufacture ou le recyclage intelligent;
- Ancrer l'activité dans des territoires industriels existants, créant de la valeur locale et des emplois qualifiés.

Avec VoltR, cette stratégie s'est traduite par un passage à l'échelle accéléré, appuyé par les expertises d'Audacia en matière d'industrialisation, d'accès aux marchés et de mise en réseau avec les filières énergie et mobilité. Le fonds accompagne également, Stellaria, spin-off du CEA, qui conçoit un réacteur nucléaire modulaire à sels fondus. Cette technologie innovante, autonome et souveraine permet une gestion des ressources fissiles en limitant les déchets radioactifs. Stellaria incarne une réponse stratégique aux enjeux de souveraineté énergétique, dans un contexte de forte demande en électricité carbonée.

"L'entrée au capital d'Audacia via Isospin Exergon a été un levier d'accélération important. Leurs équipes ont compris la valeur industrielle et environnementale de notre solution."

Maxime Bleskine
CEO de VoltR

Un levier de souveraineté

industrielle pour la France

En structurant une offre industrielle souveraine et sobre dans un domaine aussi critique que le stockage énergétique, Isospin Exergon prend part à la construction d'une Europe moins dépendante, plus robuste et résiliente face aux chocs géopolitiques. Le fonds a pour vocation de dupliquer cette approche dans d'autres segments : la production de chaleur, l'électrification...

Isospin Exergon, à travers VoltR, Stellaria et d'autres futurs champions industriels, redéfinit les contours d'un capitalisme productif, sobre et territorial, où l'investissement n'est pas un simple levier financier, mais un outil de transformation industrielle responsable.

Isospin Exergon

Une grille de lecture industrielle de l'ESG

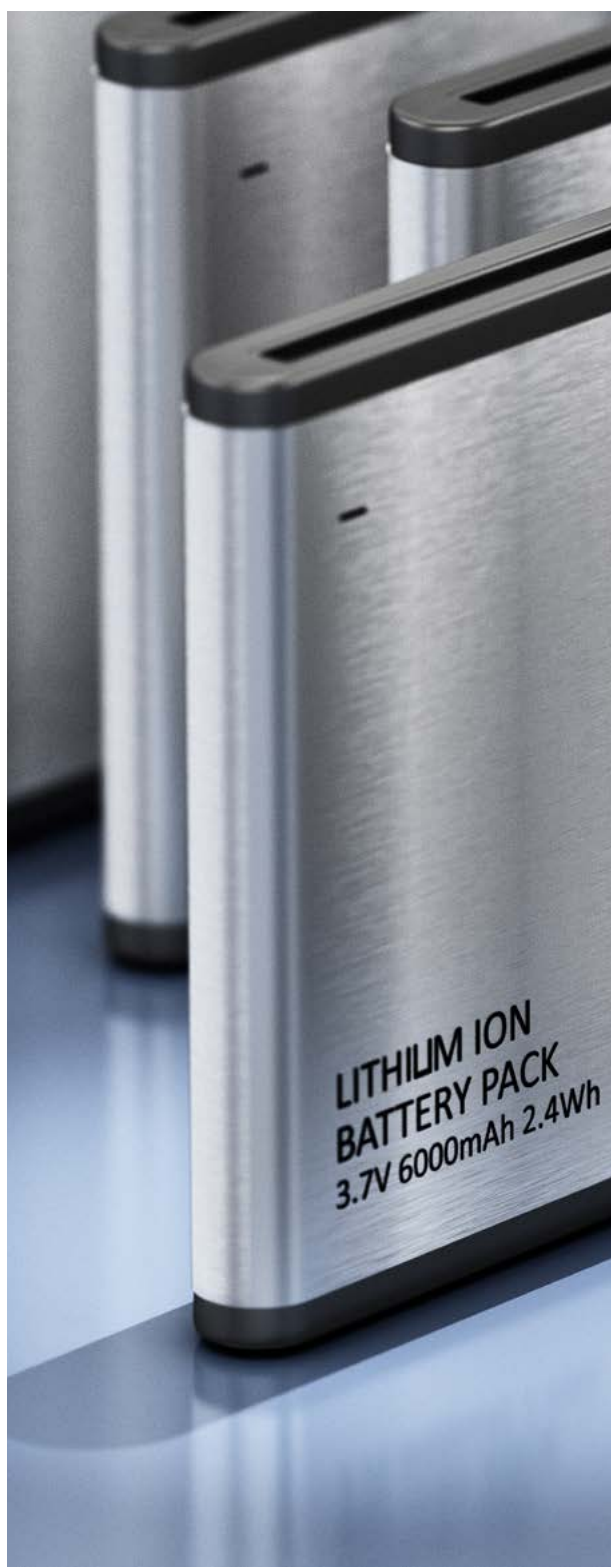
Le positionnement d'Isospin Exergon dépasse la seule logique de financement de l'innovation. Il s'inscrit dans une ambition systémique : bâtir une souveraineté technologique et énergétique durable. Pour cela, le fonds cible des entreprises à forte intensité technologique, porteuses d'un modèle industriel vertueux fondé sur trois piliers :

1. Faire émerger de nouvelles sources d'énergie et participer au renouveau du nucléaire en Europe;
2. Prendre part à la décarbonation directe des chaînes de valeur industrielle : réduction des émissions, substitution de matériaux critiques, électrification des procédés, etc.;
3. Prendre une part active dans la révolution des matériaux (e.g. rubans supraconducteurs et e-fuels).

Le pilotage ESG des participations s'appuie sur des indicateurs de performance environnementale concrets et vérifiables, intégrés dès la phase d'investissement. Ces KPIs incluent notamment la réduction de l'empreinte carbone, le taux de circularité matière, l'autonomie énergétique et la densité d'emplois locaux créés.

"Notre ambition est de devenir l'acteur de référence européen de la remanufacture de batteries lithium."

Maxime Bleskine
CEO de VoltR



Un cadre réglementaire européen

en pleine consolidation ESG

L'année 2024 s'inscrit dans une dynamique de structuration accélérée du cadre juridique européen en matière de finance durable. Plusieurs textes convergent désormais pour imposer aux acteurs financiers une approche cohérente, transparente et systémique de l'intégration des enjeux ESG.

Deux piliers centraux structurent ce cadre : la Taxonomie verte et le règlement SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation). La Taxonomie, en vigueur depuis janvier 2022, établit un langage commun permettant d'identifier les activités économiques véritablement durables sur la base de critères techniques et scientifiques. Elle définit six objectifs environnementaux (atténuation et adaptation au changement climatique, économie circulaire, biodiversité, etc.) et impose, pour être aligné, de respecter le principe d'« absence de préjudice significatif » (DNSH). Les entreprises et les gestionnaires d'actifs doivent désormais publier leur niveau d'alignement à cette classification, renforçant ainsi la comparabilité et la crédibilité des démarches ESG.

Le règlement SFDR, applicable depuis mars 2021, impose aux acteurs des marchés financiers des obligations de transparence sur leur politique ESG, à l'échelle de l'entité comme des produits. Il repose sur une classification des fonds (articles 6, 8, 9), introduit le principe de double matérialité et encadre la publication des « principales incidences négatives » (PAI) des investissements sur les facteurs ESG. En France, le décret d'application de l'article 29 de la loi Énergie-Climat élargit encore ce cadre, notamment en y intégrant la biodiversité.

À cela s'ajoutent les évolutions des directives Undertakings for Collective Investment in Transferable Securities (UCITS) et Alternative Investment Fund Managers (AIFM), qui imposent désormais l'intégration des risques de durabilité dans la gestion des actifs, et la directive Markets in Financial Instruments Directive II (MiFID II), qui rend obligatoire la prise en compte des préférences ESG des clients lors de l'octroi d'un service d'investissement. Le Comité de Bâle, via le futur règlement Capital Requirements Regulation III (CRR 3), pousse à intégrer les risques ESG dans l'approche prudentielle des établissements bancaires, en introduisant notamment des plans de transition obligatoires à horizon 2025. Enfin, la supervision des agences de notation a été renforcée par l'European Securities and Markets Authority (ESMA), qui exige depuis 2022 une transparence accrue sur l'intégration des facteurs ESG dans leurs méthodes d'évaluation.

Dans ce contexte, Audacia s'est dotée d'outils adaptés pour anticiper ces évolutions, former ses équipes et structurer ses pratiques. Ce socle réglementaire, loin d'être une simple contrainte, constitue un levier stratégique pour ancrer durablement la finance dans une logique d'impact réel et mesurable.

Sorbonne Ventures

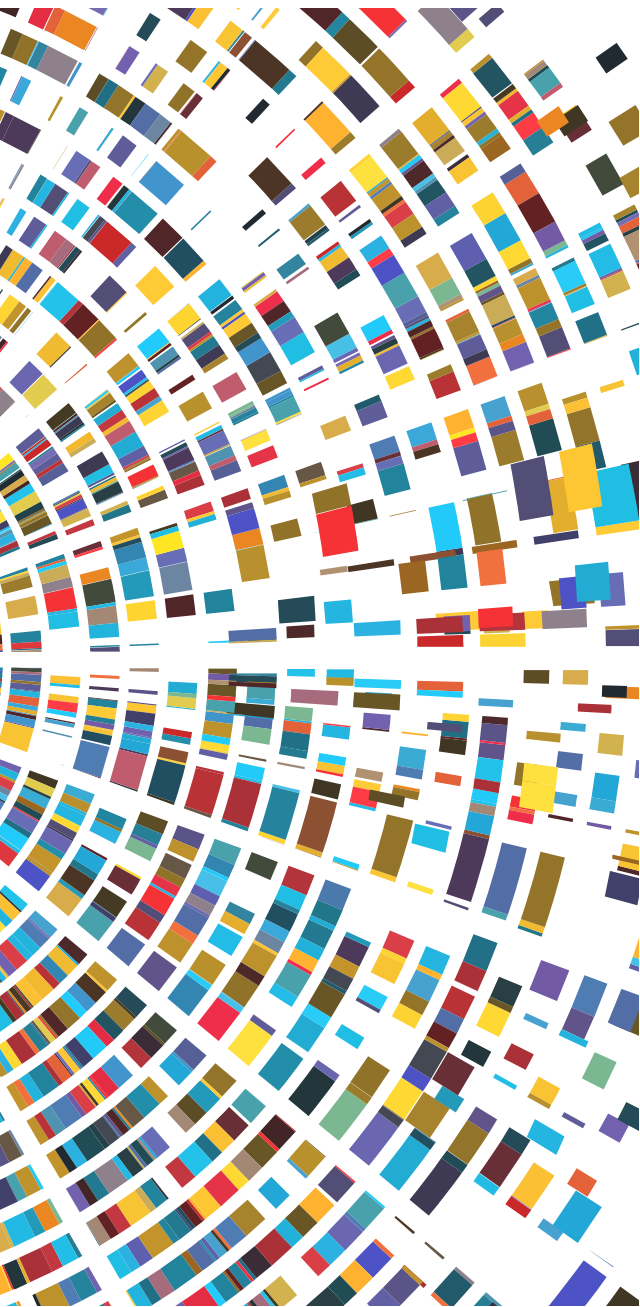
Industrialiser l'éthique technologique

Au croisement de la santé, de la biologie de synthèse et de l'infrastructure numérique, le fonds Sorbonne Venture accompagne des technologies de rupture qui imposent une redéfinition de l'impact. Biomemory, pionnière du stockage moléculaire sur ADN, incarne cette vision : celle d'une innovation radicale qui assume pleinement ses dimensions éthiques, écologiques et sociétales, tout en amorçant une nouvelle filière industrielle.



"Nous concevons un ADN totalement synthétique et inerte, strictement limité à des fonctions informatiques. Il ne peut pas interagir avec le vivant."

Erfane Arwani
CEO de Biomemory



Une alternative

au paradigme
numérique extractif

Biomemory propose une alternative inédite au stockage électronique traditionnel : enregistrer les données non plus sur des disques durs ou semi-conducteurs, mais dans des molécules d'ADN synthétique. Ce support biomimétique possède des propriétés physiques exceptionnelles - une densité informationnelle 10 millions de fois supérieure aux meilleures technologies actuelles - et une durabilité estimée à plusieurs millénaires.

Surtout, cette solution consomme zéro énergie une fois le stockage effectué, et permettrait de diviser par 10 000 les émissions carbone liées aux centres de données, qui représentent aujourd'hui jusqu'à 61 % des émissions dites "embarquées" dans les datacenters selon une étude Microsoft / Carnegie Mellon.

"Le stockage est souvent perçu comme immatériel, mais son impact écologique est colossal. Nous avons choisi un support de rupture dès la conception pour y remédier."

Un cadre éthique fort

dès la conception

L'enjeu de Biomemory ne se limite pas à l'impact environnemental. Il repose aussi sur une intégrité scientifique et éthique affirmée : l'ADN utilisé est entièrement synthétique et inerte, sans aucune possibilité d'interaction avec le vivant. Cette séparation radicale entre biologique et numérique guide toutes les décisions technologiques et industrielles de l'entreprise, et constitue un standard unique dans l'univers de la deeptech.

"Ce cadre éthique guide toutes nos décisions. C'est une ligne rouge à laquelle nous ne dérogerons jamais."

Erfane Arwani
CEO de Biomemory



Financer l'exigence longue

**"L'équipe de
Sorbonne Venture
connaît les défis
profonds de
notre secteur.
Leur soutien
exigeant, patient
et structurant fait
toute la différence."**

Erfane Arwani
CEO de Biomemory

Le soutien de Sorbonne Venture est décisif pour permettre à Biomemory de franchir les étapes critiques de son industrialisation. Contrairement aux logiques court-termistes, le fonds assume pleinement le rythme propre des technologies de rupture : cycles longs, adoption culturelle complexe, mise en place de chaînes de valeur encore inexistantes. Ce positionnement permet d'accompagner des innovations qui, à terme, redéfiniront non seulement un marché, mais un cadre culturel, scientifique et sociétal.

En investissant dans des projets comme Biomemory, Sorbonne Venture réaffirme que l'ESG se conçoit en amont, dans la définition même de la **technologie**, de ses usages, de sa gouvernance et de son cycle de vie. C'est par cette approche radicale et rigoureuse que le fonds entend faire émerger les prochaines grandes plateformes industrielles et thérapeutiques européennes.



**Former et
transmettre :
préparer
l'avenir**



AUDACIA

Gap Year Program

Un levier ESG interne de transmission à la jeunesse

Lancé en 2023, le Gap Year Program d'Audacia s'est affirmé comme un accélérateur de transmission au cœur de la stratégie ESG du groupe. Conçu pour offrir à des étudiants de haut niveau une immersion de 12 mois dans l'écosystème de l'investissement et de la deeptech, il alterne une expérience opérationnelle en startup (6 mois) et une mission au sein d'un fonds du groupe (6 mois). Un apprentissage dual qui garantit une ouverture vers des horizons complémentaires.

Bien plus qu'un dispositif RH, ce programme incarne une ambition : former une nouvelle génération d'investisseurs exigeants, lucides, conscients des enjeux ESG dès leur première expérience.

Une formation immersive

aux enjeux durables

Chez Aldoria, startup spécialisée dans la gestion des débris spatiaux, Gaspard a pu mesurer l'importance concrète de l'ESG dans le secteur spatial :

« L'ESG prend une dimension très tangible dans l'espace : débris orbitaux, souveraineté technologique, usage responsable de l'orbite... »

Cette première moitié du programme s'est prolongée chez Expansion, fonds d'investissement dédié au New Space, où il a participé à la sélection et au suivi de participations, intégrant les critères ESG au niveau stratégique :

« L'impact ne se décrète pas, il se mesure, se pilote et s'anticipe dès les premiers financements. »

"Le Gap Year m'a appris qu'investir, ce n'est pas seulement financer des idées, c'est assumer une responsabilité dans la manière dont le futur se construit."

Gaspard d'Arthuys
participant de la 2^e promotion
du GYP (2024-2025)

Journée d'intégration de la promotion GYP 2024-2025.





Posture responsable co-construite

Programme en expansion

Au-delà des compétences, le GYP est pensé comme un levier de transformation culturelle. En lien étroit avec les équipes d'investissement, les étudiants sont intégrés dans les réflexions sur les grilles d'analyse, la sélection des participations ou la gouvernance ESG.

"L'investisseur est un catalyseur d'impact : il oriente les capitaux, influence les priorités et peut exiger des comptes sur l'ESG autant que sur le ROI."

Ce regard neuf, contribue à faire évoluer les pratiques internes, tout en préparant la relève avec une conscience élargie du rôle de l'investissement dans la société.

Porté par le succès des premières éditions, le Gap Year Program poursuit son déploiement à plus grande échelle en 2025. Avec des profils de plus en plus variés et une exigence constante, il incarne la volonté d'Audacia de transmettre ses convictions, de former par l'expérience, et de susciter une culture ESG vivante, incarnée et partagée.

Le Prix Bourrienne

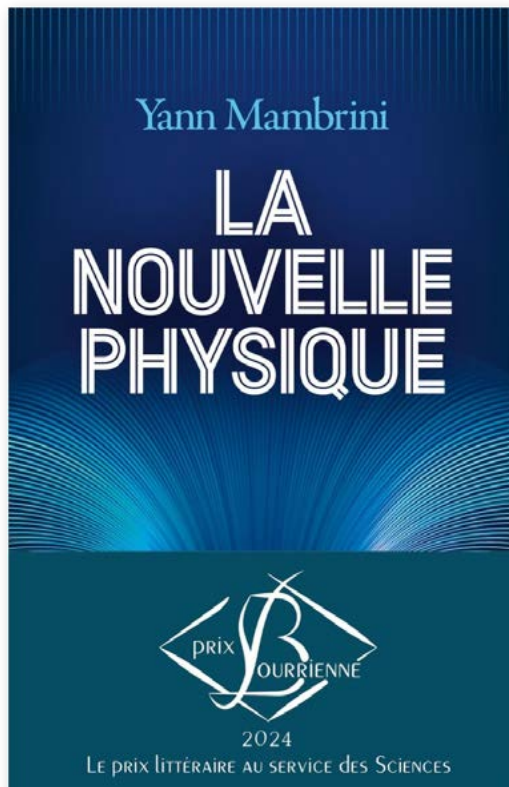
Démocratiser la science

Créé en 2023 par Charles Beigbeder, le Prix Bourrienne récompense chaque année un ouvrage de vulgarisation scientifique exigeant, engagé et accessible.

Le lauréat est sélectionné par un jury prestigieux, dont la composition reflète l'excellence et la diversité scientifique et culturelle. Son objectif : faire rayonner la science comme moteur d'émancipation individuelle et collective, en soulignant la beauté de la recherche fondamentale et ses liens avec les défis sociétaux et environnementaux contemporains.

"Le vrai défi est de faire pénétrer la science dans des environnements rarement touchés. Rendre la science moins académique, c'est créer un nouveau dialogue."

Yann Mambrini
Physicien théoricien au CNRS,
lauréat 2024 du Prix Bourrienne



Des œuvres qui éveillent

la curiosité et l'exigence

En 2024, le prix a été attribué à Yann Mambrini, physicien théoricien au-delà du Modèle Standard, pour son ouvrage *La Nouvelle Physique*. Ce livre ambitieux retrace cinq années de recherche et d'écriture, explorant les mystères de la matière noire, du Big Bang ou des trous noirs avec précision, mais aussi avec humanité, en immergeant le lecteur dans la vie quotidienne d'un chercheur entre doutes, découvertes, et fulgurances.

À travers sa portée, *La Nouvelle Physique* prolonge la trajectoire initiée par le lauréat 2023 Laurent Tillon (*Les fantômes de la nuit*), qui avait ouvert le dialogue entre sciences du vivant, poésie et écologie au cœur du monde des chauves-souris.

"Faire revivre la découverte du boson de Higgs ou la photo du premier trou noir, c'était un défi. Le Prix Bourrienne a permis d'atteindre un nouveau public lors de conférences, de projections ou d'ateliers dans toute la France."

Une mission de transmission

ouverte à tous

Le Prix Bourrienne ne distingue pas seulement des talents d'écriture scientifique. Il récompense une posture intellectuelle et sociétale : celle de rendre le savoir accessible sans jamais le dénaturer. Pour Yann Mambrini, ce travail de transmission vise précisément les publics les plus éloignés des sciences : personnes âgées, jeunes en décrochage, détenus, publics des quartiers populaires...

Ce geste de démocratisation de la connaissance est d'autant plus essentiel à l'heure où la défiance vis-à-vis des savoirs scientifiques croît. Il rejoint la conviction du jury : la science est un bien commun qui doit être protégé, transmis et incarné.

"Beaucoup se sentent exclus de la science, souvent à cause de leur rapport passé aux mathématiques. L'enjeu est d'ouvrir des brèches, là où la science ne va jamais."



L'Hôtel de Bourrienne

Un catalyseur culturel fédérateur


Lieu emblématique du patrimoine intellectuel français, classé Monument historique depuis 1927 et visité par plus de mille personnes par an, l'Hôtel de Bourrienne joue un rôle central dans cette dynamique de rayonnement. Il accueille la cérémonie du prix, mais aussi de nombreux événements qui croisent sciences, arts et société : conférences, masterclass, concerts, lectures...



Perspectives 2025 : changer d'échelle



AUDACIA



2025 marquera une nouvelle étape dans notre trajectoire : celle du passage à l'échelle. Nous entendons affirmer nos convictions, approfondir nos expertises sectorielles, et déployer une stratégie d'investissement toujours plus ancrée dans les grandes transitions de notre époque : technologiques, industrielles, climatiques et géopolitiques.

Dans un monde traversé par des tensions croissantes, nous renforcerons notre engagement envers les filières stratégiques, et la défense directement en soutenant les innovations capables de contribuer à la souveraineté, à la sécurité et à la stabilité des démocraties européennes.

Sur le volet environnemental, nous poursuivrons l'élargissement de notre action au-delà du cadre d'Exergon, en soutenant l'essor des Carburants de Nouvelle Génération grâce aux technologies de rupture.

Enfin, notre horizon s'élargit. Nous explorerons de nouvelles géographies d'investissement, des États-Unis à l'Asie du Sud-Est, en nous appuyant sur les écosystèmes d'innovation les plus prometteurs pour porter nos convictions à l'échelle globale.

Disclaimer

Document non contractuel. Ce rapport a été rédigé par les entités du Groupe Audacia, ensemble de société de gestion agréée au titre de l'agrément AIFM, respectivement sous le numéro GP-09000025 pour Audacia SA, sous le numéro GP-202211 pour Quantonation Ventures et sous le numéro GP-20240018 pour Expansion Ventures.

Conformément à la réglementation, le présent document est réservé à une clientèle professionnelle et de contrepartie éligible. Les informations contenues dans ce document ne sauraient être utilisées pour un autre but que celui pour lequel elles ont été créées.

Le présent document ne constitue pas une recommandation d'investissement personnalisée. Il est recommandé, avant tout investissement, de lire attentivement la documentation réglementaire et notamment la partie liée aux risques que l'investissements peut comporter. L'investissement dans ces instruments financiers peut entraîner un risque de perte en capital et la valeur d'un Fonds étant le reflet de la valeur des titres et des actifs détenus est soumise aux variations des marchés.

Les performances passées du fonds ou du gestionnaire ne présagent pas des performances futures et ne sont pas constantes dans le temps.

Audacia SA est susceptible de détenir des liens d'intérêt (notamment gestionnaire ou distributeur) ou de détenir des positions sur les Fonds ou les valeurs mentionnées. Une quote-part des frais de fonctionnement et de gestion peut-être éventuellement attribuée à un tiers distributeur afin de rémunérer l'acte de commercialisation dudit Fonds.

Audacia est agréée par l'AMF (<http://www.amf-france.org/>) sous le n°GP09000025.

AUDACIA

Hôtel de Bourrienne

58, rue d'Hauteville

75010 PARIS

contact@audacia.fr

+33 (0) 1 56 43 48 00

www.audacia.fr



AUDACIA